



Sprawozdanie Zarządu mLeasing Sp. z o.o.

za rok 2021

Warszawa, 11 marca 2022

Spis Treści

I. Streszczenie najważniejszych wydarzeń w funkcjonowaniu mLeasing w 2021 roku	3
II. Charakterystyka portfela nowych umów leasingu zawartych w 2021 roku	4
1. Charakterystyka umów leasingu zawartych w latach 2020 – 2021	4
2. Struktura portfela nowych umów leasingu zawartych w 2021 roku.....	6
III. Dane finansowe za rok 2021	8
1. Rachunek zysków i strat.....	8
2. Bilans na dzień 31.12.2021 i 31.12.2020	10
3. Aktywa ważone ryzykiem	11
IV. Refinansowanie umów leasingu.	12
1. Stan zadłużenia mLeasing na koniec 2021 i 2020 roku	12
2. Umowy kredytowe zawarte w 2021 roku	12
3. Emisja obligacji	12
4. Środki na finansowanie transakcji leasingowych w 2021	12
V. Plan na rok 2022	12

I. Streszczenie najważniejszych wydarzeń w funkcjonowaniu mLeasing w 2021 roku

A. Informacje finansowe¹

- **Wynik brutto w roku 2021 wyniósł 138,05 mln PLN. Wynik brutto wzrósł w porównaniu do roku 2020 o 3821,8%.**
- **Przychody (Wynik na odsetkach z uwzględnieniem różnic kursowych oraz Wynik z tytułu prowizji i pozostałych przychodów i kosztów) w roku 2021 wyniosły 327,45 mln PLN. Zmiana w porównaniu do roku 2020 wyniosła +21,7%.**
- **Koszty budżetowe w roku 2021 wyniosły 99,63 mln PLN, tj. spadły w porównaniu do roku 2020 o 1,3%.**
- **Koszty ryzyka spadły w porównaniu do roku 2020 o -45,4% i wyniosły 89,78 mln PLN.**
- **Nowy biznes w porównaniu do roku 2020 wzrósł o 26,7% (vs. 30,1% rynek) z 5 129 mln PLN do 6 496 mln PLN. Wzrost w ruchomościach wyniósł 26,9% (vs. 31,2% rynek), tj. z 4 962 mln PLN na 6 298 mln PLN. Z kolei, w segmencie nieruchomości spółka zanotowała wzrost o 18,6% (vs. -9,7% rynek) z 167 mln PLN na 198 mln PLN.**
- **Suma bilansowa wyniosła 13 915,8 mln PLN na dzień 31.12.2021 (na 31.12.2020 roku: 13 045,6 mln PLN). Wzrost o 6,7%.**
- **Zadłużenie (kredyty i pożyczki oraz wyemitowane obligacje) na dzień 31.12.2021 r. wyniosło 12 745,4 mln PLN, z tego 12 410,9 mln PLN w bankach. Zadłużenie na dzień 31.12.2020 r. wyniosło 12 084,0 mln PLN (z tego 11 749,1 mln PLN w bankach), co oznacza wzrost o 5,5%.**

B. Wydarzenia korporacyjne

- W dniu 5 października 2021 Pan Artur Lewandowski został powołany na członka Rady Nadzorczej.

Nie wystąpiły zdarzenia po dniu bilansowym, które miałyby istotny wpływ na sprawozdanie finansowe Spółki za rok 2021.

¹ Dane w niniejszym sprawozdaniu zostały zaprezentowane w **układzie zarządczym**. Uzgodnienie w stosunku do Sprawozdania Finansowego wygląda następująco:

- **Wynik na odsetkach z uwzględnieniem różnic kursowych** = Przychody z tytułu odsetek – Koszty z tytułu odsetek + Przychody z tytułu leasingu operacyjnego – Amortyzacja środków oddanych w leasing operacyjny + Wynik z pozycji wymiany
- **Wynik z tytułu prowizji i pozostałych przychodów i kosztów** = Przychody z tytułu opłat i prowizji – Koszty z tytułu opłat i prowizji + Pozostałe przychody operacyjne – Pozostałe koszty operacyjne + Przychody z tytułu sprzedaży przedmiotów leasingu – Koszty z tytułu sprzedaży przedmiotów leasingu – koszty kontraktowców handlowych
- **Koszty ryzyka** = Przychody z rozwiązania odpisów aktualizujących wartość należności – Koszty odpisów aktualizujących wartość należności – Koszty bezpośredniego wpisania w straty
- **Koszty budżetowe** – w układzie zarządczym koszty kontraktowców handlowych prezentowane są w przychodach prowizyjnych zamiast w kosztach budżetowych

II. Charakterystyka portfela nowych umów leasingu zawartych w 2021 roku

1. Charakterystyka umów leasingu zawartych w latach 2020 – 2021

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 r. zawarto 33 371 umów leasingu, czyli o 20,2% więcej niż w roku poprzednim, w tym 21 umów leasingu nieruchomości oraz inwestycji strukturyzowanych (w 2020 r. – 27 767 umów, w tym 8 umowy leasingu nieruchomości). Łączna wartość transakcji wyniosła 6 496 mln PLN, co stanowi wzrost o 1 367 mln PLN w porównaniu z rokiem 2020 (+26,7% dla mLeasing w porównaniu do +30,7% całego rynku leasingu). W leasingu ruchomości zanotowano wzrost o 1 336 mln PLN (+26,9%) z 4 962 mln PLN do 6 298 mln PLN.

Wartość transakcji leasingu nieruchomości oraz inwestycji strukturyzowanych w 2021 roku wyniosła 198 mln PLN i wzrosła o 18,6% w porównaniu z 2020 r.

W mLeasing dla celów biznesowych obowiązuje segmentacja klientów opisana w tabeli poniżej.

Przychody (1)		< 10 mln PLN		> =10 mln PLN
Sprawozdawczość		Uproszczona	Pełna	Pełna
Forma prawna				
1	osoby fizyczne prowadzące dział. gosp.,	D	D	K
2	spółki cywilne,	D	D	K
3	spółki jawne osób fizycznych,	D	D	K
4	spółki partnerskie,	D	D	K
5	spółki z o.o. (osób fizycznych),		D/K (2)	K
6	pozostałe spółki handlowe, których udziałowcami są osoby fizyczne (z wyłączeniem spółek akcyjnych),		K	K
7	spółdzielnie, fundacje, stowarzyszenia rejestrowe, wspólnoty mieszkaniowe oraz kościelne osoby prawne,		K	K
8	Pozostałe podmioty niewymienione w pkt. 1-7		K	K
Obszar detaliczny obsługuje firmy o aktywach nie większych niż 43 mln EUR				

(1) przychody netto ze sprzedaży towarów, produktów i operacji finansowych za rok obrotowy

(2) do segmentu detalicznego (D) klasyfikowane są:

- spółki z o.o. o przychodach <10 mln PLN,
- w których wszyscy udziałowcy są osobami fizycznymi (w przypadku braku informacji o udziałowcach zakładamy, że udziałowcy są osobami fizycznymi zgodnie z deklarowaną przez Pion Bankowości Detalicznej mBanku zasadą obsługi spółek z ograniczoną odpowiedzialnością)
- na koniec miesiąca poprzedzającego miesiąc aktywacji umowy leasingowej pozyskanej przez kanał detaliczny nie są klientami korporacyjnymi mBanku.

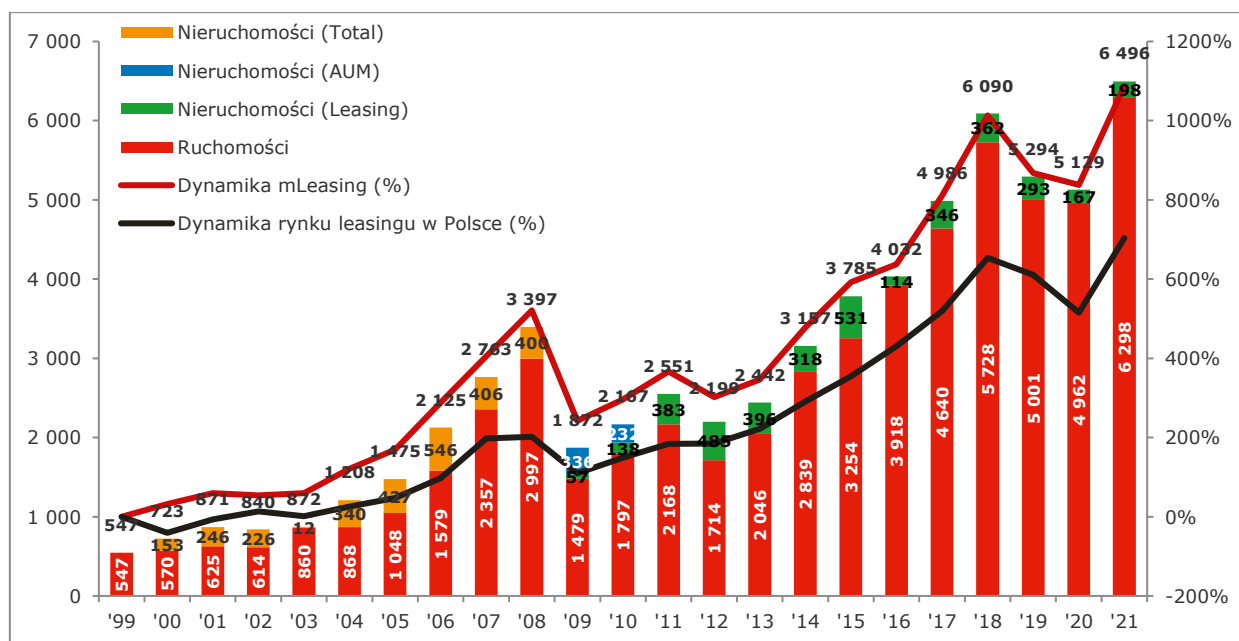
W corocznym procesie segment klientów podlega weryfikacji i ewentualnej redefinicji.

Tabela poniżej przedstawia udział produktów w nowym portfelu mLeasing wg obowiązującej segmentacji w 2021 r. i 2020 r.

(dane w mln. PLN)	2021	2020	Zmiana (%)
Wartość nowego portfela umów leasingu	6 496	5 129	26,7
Razem ruchomości	6 298	4 962	26,9
Detal	2 949	2 326	26,7
Pojazdy	2 193	1 845	18,8
Maszyny i Urządzenia, Transport Ciężki	756	481	57,0
Korporacje	3 349	2 635	27,1
Pojazdy	996	788	26,4
Maszyny i Urządzenia, Transport Ciężki	2 353	1 847	27,4
Nieruchomości i Inwestycje Strukturyzowane*	198	167	18,6
Leasing	198	167	18,6

* W tej linii prezentowane są również transakcje na ruchomości zawarte przez Departament Nieruchomości i Inwestycji Strukturyzowanych. W 2021 roku w tej linii ujęte jest 6 mln PLN dotyczące leasingu samolotów (w 2020 roku 20 mln PLN).

Dynamikę sprzedaży mLeasing oraz całego rynku leasingu w Polsce w latach 1999 - 2021 roku prezentuje poniższy wykres.



Źródło: Dane dotyczące mLeasing – mLeasing; Dane dotyczące rynku – Związek Polskiego Leasingu

2. Struktura portfela nowych umów leasingu zawartych w 2021 roku

a) Ruchomości (wartościowo w podziale na produkty i rodzaje przedmiotów)

Rodzaj przedmiotu leasingu (mln PLN)	Razem	Detal Pojazdy	Detal Maszyny i TC	Korpo Pojazdy	Korpo Maszyny i TC
Ruchomości	6 297,5	2 192,5	756,0	995,9	2 353,1
Środki transportu drogowego w tym:	4 190,2	2 192,5	276,1	995,9	725,7
<i>osobowe</i>	2 885,0	2 011,8	-	873,2	-
<i>Ciężarowe w tym:</i>	502,9	180,7	43,1	122,7	156,4
o masie do 3,5 tony	303,4	180,7	-	122,7	-
o masie powyżej 3,5 tony	199,5	-	43,1	-	156,4
<i>ciągniki siodłowe</i>	409,0	-	117,3	-	291,7
<i>naczepy / przyczepy</i>	220,4	-	50,8	-	169,6
<i>autobusy</i>	17,8	-	7,4	-	10,4
<i>inne</i>	155,1	-	57,5	-	97,6
Maszyny i urządzenia przemysłowe w tym:	1 697,8	-	368,0	-	1 329,8
<i>sprzęt budowlany</i>	153,9	-	61,6	-	92,3
<i>maszyny do obróbki metalu i prod. plastiku</i>	297,7	-	66,6	-	231,1
<i>wózki widłowe</i>	98,0	-	5,9	-	92,1
<i>maszyny poligraficzne</i>	56,4	-	8,0	-	48,4
<i>maszyny dla przemysłu spożywczego</i>	39,6	-	1,2	-	38,4
<i>sprzęt medyczny</i>	148,8	-	89,8	-	59,0
<i>maszyny rolnicze</i>	36,0	-	5,8	-	30,2
<i>sprzęt gastronomiczny</i>	4,9	-	1,5	-	3,4
<i>Inne</i>	862,5	-	127,6	-	734,9
Komputery i sprzęt biurowy	37,2	-	6,5	-	30,7
Pozostałe środki transportu w tym:	209,1	-	54,8	-	154,3
<i>powietrzne</i>	53,4	-	5,3	-	48,1
<i>wodne</i>	120,9	-	49,5	-	71,4
<i>kolejowe</i>	34,8	-	0,0	-	34,8
Inne Ruchomości	163,2	-	50,6	-	112,6

W portfolio nowych umów leasingu w roku 2021 r. najwyższy udział, podobnie jak w 2020 r., stanowiły środki transportu drogowego.

W 2021 roku w portfolio nowych umów zwiększył się udział środków transportu drogowego powyżej 3,5 tony (12,2% w 2020 r. vs. 15,9% w 2021 r.). Zmniejszył się natomiast udział samochodów osobowych oraz środków transportu do 3,5 tony (z 52,9% w 2020 r. do 50,6% w 2021 r.).

Tabela poniżej przedstawia strukturę przedmiotową nowo zawartych umów leasingu.

mLeasing (struktura w %)	2021	2020
Środki transportu drogowego razem	66,5	65,4
osobowe + ciężarowe do 3,5 tony	50,6	53,1
pozostałe środki transportu drogowego	15,9	12,3
Pozostałe ruchomości	33,5	34,6
Ruchomości razem	100,0	100,0
RUCHOMOŚCI	97,0	96,7
NIERUCHOMOŚCI	3,0	3,3

Udział poszczególnych oddziałów mLeasing w wartości umów leasingu ruchomości zawartych w latach 2020-2021 przedstawiał się następująco:

Oddział mLeasing	Udział w ruchomościach (%)		
	2021	2020	Zmiana
Makroregion Centralny	26,8	25,6	1,2
Białystok	2,6	2,2	0,4
Lublin	3,9	3,7	0,2
Olsztyn	3,1	2,8	0,3
Warszawa (WA)	9,3	8,2	1,1
Warszawa (WZ)	7,9	8,7	-0,8
Makroregion Południowy	28,8	28,4	0,4
Bielsko-Biała	2,6	2,3	0,3
Katowice	8,7	8,4	0,3
Kielce	2,9	2,9	0,0
Kraków	6,2	6,2	0,0
Łódź	6,2	6,5	-0,3
Rzeszów	2,2	2,1	0,1
Makroregion Zachodni	24,6	23,3	1,3
Bydgoszcz	3,7	3,5	0,2
Gdynia	6,2	5,1	1,1
Poznań	7,6	7,5	0,1
Szczecin	3,8	3,3	0,5
Wrocław	3,3	3,9	-0,6
Zespół Dużych Korporacji	3,9	4,7	-0,8
Car Fleet Management	15,9	18,0	-2,1
Razem	100	100	0

b) Nieruchomości

(dane w mln PLN)

Rodzaj przedmiotu leasingu	2021
Nieruchomości:	198,0
obiekty handlowe i usługowe	178,1
obiekty biurowe	13,6
inne	6,3

III. Dane finansowe za rok 2021

1. Rachunek zysków i strat

(dane w tys. PLN)	2021	2020	Zmiana (%)
Wynik na odsetkach z uwzględnieniem różnic kursowych	238 448	210 631	13,2
w tym odsetki Departamentu Nieruchomości	32 649	33 433	-2,3
Wynik z tytułu prowizji i pozostałych przychodów i kosztów	89 006	58 332	52,6
Departament Nieruchomości (prowizje)	791	1 541	-48,7
CFM	19 809	17 182	15,3
Przychody z tytułu ubezpieczeń	9 774	11 610	-15,8
Przychody z tytułu tabeli opłat i prowizji	17 138	14 888	15,1
Przychody z tytułu opłat windykacyjnych	14 482	12 798	13,2
Pozostałe	27 012	313	8 530,0
Dochód przed kosztami ryzyka i kosztami budżetowymi	327 454	268 963	21,7
Koszty ryzyka	-89 781	-164 520	-45,4
Dochód przed kosztami budżetowymi	237 673	104 443	127,6
Koszty budżetowe	-99 627	-100 923	-1,3
Zysk/(Strata) brutto	138 046	3 520	3 821,8
Podatek dochodowy	-28 328	-1 372	1 964,7
Zysk/(Strata) netto	109 718	2 148	5 007,9

C/I przed rezerwami	30,4%	37,5%
----------------------------	-------	-------

W kosztach ujęte są koszty wykorzystania znaku towarowego „m” poniesione na rzecz mBanku w wysokości 1 500 tys. PLN w roku 2021 oraz 1 338 tys. PLN w roku 2020.

W 2021 roku nastąpił wzrost o 13,2% wyniku na odsetkach z uwzględnieniem salda różnic kursowych z 210 631 tys. PLN (2020) do 238 448 tys. PLN (2021).

W 2021 spadło dodatnie saldo różnic kursowych o 1,7% z 4 372 tys. PLN (2020) do 4 289 tys. PLN (2021).

Wynik z tytułu prowizji i pozostałych przychodów i kosztów w 2021 r. wzrósł w porównaniu z 2020 r. o 30 674 tys. PLN.

Dochody prowizyjne następujących linii: przychody Car Fleet Management (CFM), wpływy z tabeli opłat i prowizji, przychody z opłat windykacyjnych wzrosły odpowiednio o 15,3%,

15,1%, 13,2%. W 2021 spadły natomiast przychody z prowizji Departamentu Nieruchomości i Inwestycji Strukturyzowanych oraz z tytułu ubezpieczeń odpowiednio o 48,7% i 15,8%.

Koszty budżetowe spadły w 2021 roku o 1,3%, w tym koszty osobowe i rzeczowe spadły odpowiednio o 5,1% i 0,1% a amortyzacja wzrosła 6,8%. W trakcie 2021 roku liczba etatów w Spółce (bez umów na zastępstwo) zmniejszyła się o 6 z 310 (31.12.2020 r.) do 304 FTE (31.12.2021 r.).

Wartość i dynamika kosztów budżetowych.

(dane w tys. PLN)

Lata	2021	2020	Zmiana (%)
Koszty budżetowe z amortyzacją własną	99 627	100 923	-1,3
Osobowe	50 597	53 295	-5,1
Rzeczowe	26 676	26 703	-0,1
Amortyzacja własna	22 354	20 925	6,8

Struktura kosztów budżetowych

Lata	2021	2020
Koszty budżetowe z amortyzacją własną (w %)	100,0	100,0
Osobowe	50,8	52,8
Rzeczowe	26,8	26,5
Amortyzacja własna	22,4	20,7

W roku 2021 polepszyły się relacje pomiędzy kosztami i przychodami, co wyraziło się spadkiem wskaźnika cost/income przed rezerwami z 37,5% (2020) do 30,4% (2021). Wpływ na to miały między innymi dyscyplina kosztowa, oraz wzrost przychodów.

Łączne koszty z tytułu ryzyka kredytowego w roku 2021 wyniosły 89 781 tys. PLN (w roku 2020 wyniosły 164 520 tys. PLN), w tym w Koszyku 1: -86 tys. PLN, Koszyku 2: 4 270 tys PLN (przychód), Koszyku 3: 93 965 tys PLN.

Wynik brutto na koniec 2021 r. wyniósł 138 046tys. PLN i wzrósł w porównaniu do roku 2020 o 134 526 tys. PLN (o 3 821,8%), głównie w efekcie wyższych przychodów i niższych kosztów ryzyka.

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń. Szczegółowe informacje dotyczące instrumentów finansowych zostały umieszczone w sprawozdaniu finansowym Spółki. Cele i metody zarządzania ryzykiem dotyczą zarządzania ryzykiem kredytowym oraz ryzykami rynkowymi: płynności, walutowym i stopy procentowej. Szczegóły zostały zaprezentowane w nocie 3 Sprawozdania Finansowego.

2. Bilans na dzień 31.12.2021 i 31.12.2020

(dane w tys. PLN)

AKTYWA

Aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe	276 342	234 462	17,9
Wartości niematerialne	26 780	25 578	4,7
Inwestycje w jednostki zależne	63 938	63 945	0,0
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	486 797	507 147	-4,0
Należności z tytułu leasingu	7 823 125	7 509 867	4,2
Należności handlowe oraz pozostałe należności	411 113	498 724	-17,6

9 088 095 8 839 723 2,8

Aktywa obrotowe

Zapasy	313 314	260 023	20,5
Należności z tytułu leasingu	3 977 738	3 529 824	12,7
Należności handlowe oraz pozostałe należności	534 300	410 607	30,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 359	5 449	-56,7

4 827 711 4 205 903 14,8

Razem aktywa

13 915 806 13 045 626 6,7

KAPITAŁ WŁASNY

Kapitał własny przypadający na udziałowców Spółki

Kapitał podstawowy	34 693	34 693	0,0
Zyski zatrzymane	558 723	448 702	24,5
Inne pozycje kapitału własnego	72	-268	-126,9

Razem kapitał własny

593 488 483 127 22,8

ZOBOWIĄZANIA

Zobowiązania długoterminowe

Kredyty i pożyczki	8 101 977	8 125 545	-0,3
Zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych	631	1 015	-37,8
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	60 404	22 204	172,0

8 163 012 8 148 764 0,2

Zobowiązania krótkoterminowe

Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	506 754	447 287	13,3
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	-	-
Kredyty i pożyczki	4 308 939	3 623 569	18,9
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	334 522	334 840	-0,1
Rezerwy na pozostałe zobowiązania i inne obciążenia	9 091	8 039	13,1

5 159 306 4 413 735 16,9

Razem zobowiązania

13 322 318 12 562 499 6,0

Razem pasywa

13 915 806 13 045 626 6,7

Suma bilansowa na dzień 31.12.2021 r. wyniosła 13 915,8 mln PLN i była o 6,7% wyższa od stanu na dzień 31.12.2020 r.

W roku 2021 zanotowano wzrost należności handlowych z tytułu leasingu finansowego oraz pozostałych należności łącznie o 6,7% (w tym długoterminowych o 2,8%, a krótkoterminowe o 14,5%).

Rzeczowe aktywa trwałe wzrosły o 41 880 tys. PLN, w tym wartość środków trwałych z umów leasingu operacyjnego wzrosła o 2 645 tys. PLN, a wartości pozostałych środków wzrosła o 39 235 tys. PLN.

Na koniec 2021 zmieniła się struktura terminowa kredytów i pożyczek (pasywa), udział części długoterminowej spadł z 69% do 65% a udział części krótkoterminowej wzrósł z 31% do 35%. O 0,3% spadły kredyty i pożyczki długoterminowe, przy wzroście kredytów krótkoterminowych o 18,9%.

Kapitał własny na koniec 2021 roku wyniósł 593 488 tys. PLN, co oznacza wzrost o 22,8%.

3. Aktywa ważone ryzykiem

W dniu 25 lipca 2016 Spółka otrzymała zgodę Komisji Nadzoru Finansowego oraz Europejskiego Banku Centralnego na stosowanie metody AIRB do wyliczania wymogów kapitałowych. Aktywa ważone ryzykiem kredytowym wg stanu na 31.12.2021 w porównaniu do stanu na 31.12.2020 wzrosły o 218 mln PLN (o 3,1%) z 7 060 mln PLN (31.12.2020 r.) do 7 278 mln PLN (31.12.2021 r.).

W pozycjach bilansowych dla celów kalkulacji RWA nie ujmuje się ekspozycji wewnątrzgrupowych.

IV. Refinansowanie umów leasingu.

1. Stan zadłużenia mLeasing na koniec 2021 i 2020 roku

(dane w tys. PLN)

Bank	31.12.2021	31.12.2020
mBank SA	12 410 916	11 749 114
RAZEM	12 410 916	11 749 114

2. Umowy kredytowe zawarte w 2021 roku

W 2021 roku zostało zawartych 37 umów kredytowych (wszystkie z mBank SA):

- umowy o kredyty inwestycyjne w PLN w łącznej kwocie PLN 4 695 mln,
- umowy o kredyty inwestycyjne w EUR w łącznej kwocie EUR 225 mln.

3. Emisja obligacji

W dniu 23 marca 2016 roku Spółka zawarła z mBank SA. umowę dotyczącą programu emisji obligacji do kwoty 1.000.000.000 PLN. Zgodnie z tą umową mBank S.A. pełni rolę agenta emisji, dealera, agenta ds. płatności, depozytariusza, agenta kalkulacyjnego i agenta technicznego. W 2021 roku Spółka wyemitowała łącznie 11 serii obligacji dyskontowych krótkoterminowych. Według stanu na dzień 31.12.2021 r. wartość nominalna wyemitowanych i niewykupionych obligacji wyniosła PLN 335 mln.

4. Środki na finansowanie transakcji leasingowych w 2021

W 2022 roku źródłem refinansowania działalności leasingowej Spółki mają być środki pozyskiwane z mBanku oraz z programu emisji obligacji. Do końca marca 2023 roku Spółka ma zatwierdzone finansowanie z mBank w ramach limitu generalnego. Przed upływem tego terminu limit kredytowy będzie przedłużany.

V. Plan na rok 2022

Plan na rok 2022 zakłada:

- Wzrost nowej sprzedaży w porównaniu z rokiem 2021,
- Utrzymanie dyscypliny kosztów własnych,
- Utrzymanie wysokiej jakości portfela.

Założenia sprzedażowe mLeasing na 2022:

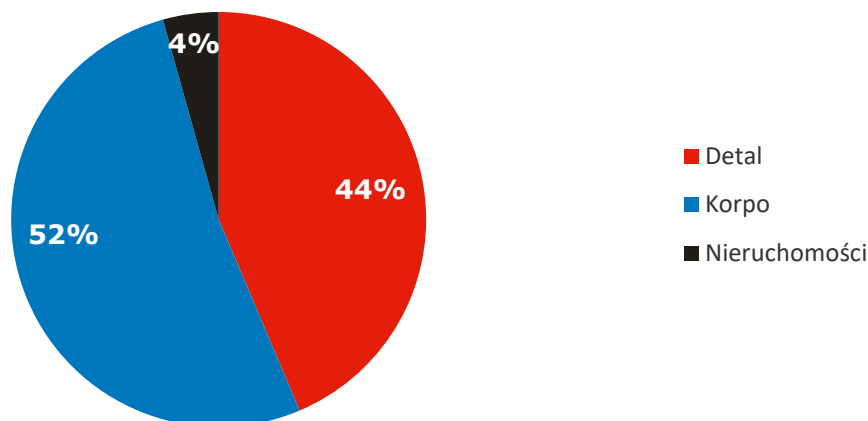
- Wzrost portfela nowo zawieranych umów ruchomości w 2022,
- Rozwój portfela dla klienta z segmentu małych i średnich przedsiębiorstw o niskiej wadze ryzyka i „płynnych” przedmiotach leasingu,
- Wzrost w 2022 roku średniej marży odsetkowej ponad stawkę referencyjną na nowym biznesie,
- Rozwój zdalnych kanałów sprzedaży.

Zakładane poziomy sprzedaży mLeasing zamierza osiągnąć głównie poprzez budowę i rozwój wielowolumenowych kanałów akwizycji opartych na:

- a. Wykorzystaniu sieci mBanku (Korporacja i Detal) poprzez dalszy rozwój cross-sellingu,

- b. Zbudowanie kilku wielkowolumenowych programów typu „Vendor” o zasięgu ogólnokrajowym zarówno w obszarze leasingu samochodów osobowych, jak i maszyn i urządzeń,
- c. Rozwój akwizycji własnej kierowanej do dotychczasowych klientów mLeasing poprzez zwiększenie udziału klientów powracających oraz zwiększenie penetracji leasingowej danego klienta zarówno produktami samochodowymi, jak i poza samochodowymi.

Struktura sprzedaży w ujęciu segmentowym – plan 2022



mLeasing planuje w 2022 roku zawrzeć umowy o wartości 5 766 mln PLN (w wartości kapitału), w tym 5 516 mln PLN ruchomości i 250 mln PLN nieruchomości.

Spółka w roku 2022 planuje osiągnąć podobne przychody odsetkowe w porównaniu z rokiem 2021:

(dane w tys. PLN)	2022P	2021	Zmiana (%)
Wynik na odsetkach z uwzględnieniem różnic kursowych	238 518	238 448	0,0
Wynik z tytułu prowizji i pozostałych przychodów i kosztów	81 521	89 006	-8,4
Przychody razem	320 039	327 454	-2,3

Spółka planuje polepszyć jakość portfela leasingowego. Wartość odpisów netto z tytułu utraty wartości należności leasingowych w 2022 roku założona jest na poziomie 0,6% średniego stanu ekspozycji leasingowej po rezerwach.

Podpisy Członków Zarządu mLeasing

Data	Imię i Nazwisko	Stanowisko	Podpis
11.03.2022	Cezary Raczyński	Prezes Zarządu	(podpisano elektronicznie)
11.03.2022	Piotr Baranek	Wiceprezes Zarządu	(podpisano elektronicznie)
11.03.2022	Piotr Puchalski	Wiceprezes Zarządu	(podpisano elektronicznie)